

# 资本进村防“呛水”农民利益须保障

## ——7家工商企业与江西1个村的投资故事

构建现代农村产业体系，离不开工商资本的积极参与。江西省抚州市黎川县皮边村，是中部地区农村吸引资本“进村”的典型。近5年，先后有7家工商企业到村里投资农业。然而，资本“进村”有喜亦有忧。如何更好地引导资本“进村”、企业家“入乡”，让其留得下、能创业？

□沈锡权 余贤红

党的二十大报告提出，全面建设社会主义现代化国家，最艰巨最繁重的任务仍然在农村。全面推进乡村产业、人才、文化、生态、组织“五个振兴”，产业振兴排在首位。构建现代农村产业体系，离不开工商资本的积极参与。

笔者在地处武夷山麓的皮边村采访时了解到，当地近5年先后有7家工商企业到村里投资农业。然而，资本“进村”有喜亦有忧。喜的是，在资本带动下，一些新兴产业和业态在村里逐步“生长”，给产业振兴注入新活力，给村里的百姓就业和收入增长提供了新机会；忧的是，并非所有资本“进村”都一帆风顺，有的亏损甚至跑路，留下的是经验教训。

### “谁能更好整合农村资源，谁就对资本更有吸引力”

眼下正是春耕备耕时节。从江西黎川县城驱车约40分钟来到赣闽交界的洵口镇皮边村，一眼望去，一河两岸村容村貌整洁有序。在一间农家小院，笔者见到了江西省菱丰农业科技发展有限公司负责人茅晴，从2019年算起，她已在村里待了近4年。

放下省会南昌的艺术传媒公司，一头扎进村里种地，茅晴的行为不仅不被朋友理解，也让这里的村民觉得意外。村支书潘爱平说，皮边村是“十三五”省级贫困村，位置偏僻，全村2350人，但实际留在本村的只有600多人，过去别说省城，就连县里、镇里也没人愿意来投资。

茅晴表示，2019年3月基于业务转型考虑，决定跨界种植瓜蒌，考察过很多地方，只有皮边村反应最快，一个星期就帮他们流转了试种的50亩地。因此，他们选择落户在这里。此后，尽管先后遭遇了疫情、洪灾、旱灾等各种困难，但菱丰公司在皮边村种植的瓜蒌规模越来越大，如今已达800亩，带动100多名村民务工，其工资性收入就达100万元。

事实上，这几年，包括茅晴在内，皮边村先后有7个企业负责人到村里投资，这在江西农村并



不多见。曾在皮边村挂点的江西省政协机关原驻村第一书记陈春情认为，这里能吸引多家企业投资，最关键的一招是通过村集体做企业与村民的“中间人”进行土地流转，村民与企业不直接签订协议，互相都有“安全感”。通过这种方式，皮边村集中流转了1200多亩地，虽然25%左右的土地集中度相比沿海一些地方还有差距，但已为吸引资本创造了条件。

### “多一点订单，少一点指标”

50岁的朱东平是黎川县鑫平家庭农场负责人，也是当地一位致富带头人，说起前年在皮边村种辣椒的经历，至今仍有不平。

“去年三四月份，县里某部门多次劝我种辣椒，考虑到本地土壤、光照等条件，被我拒绝。后来又通过朋友再次推荐，并承诺有公司可按每亩3000斤、每斤2.6元的价格保底收购，并免费提供种苗，怎么都不会亏。”朱东平说，前后十多次劝说，让他心动了，最终决定在皮边村开垦抛荒地，种了200亩辣椒。

然而，令他始料不及的是，直到去年6月份种苗才用冷藏车拉来，按照农业常识，这个时候辣椒种苗早就过了下地时间，那家公司却称自己的苗“耐高温”。结果朱东平当年种植的辣椒亩产只有二三百斤，产量和质量都远未达到预期目标，那家公司承诺的保底收购也没有兑现，法人代表已联系不上，净亏损50多万元。

这几年，朱东平不仅在种辣椒上栽了跟头，也在胭脂柚等种植上“吃了亏”。“行政指标+财政补贴”的农业发展模式看起来稳赚不赔，却问题频出。相比之下，我更相信市场订单。”朱东平说，自己遵循市场规律，稳扎稳打种植的800亩玉米、100多亩萝卜都不同程度实现盈利。

### “扶持乡村振兴不能虎头蛇尾”

2018年，黎川县大力推广黑木耳产业，皮边村承担了种植30亩共7.5万筒黑木耳的指标，并由县里一家合作社提供种苗，总投资超30万元。然而，由于技术不过关，产品品相不佳，卖不出价，勉强保本，这个产业仅一年就夭折了。

### 【链接】

## 资本下乡勿忘联农带农初心

是发展新产业新业态新模式。

不过，资本下乡也存在一些问题，应当重视。一些企业急于铺摊子，加上跨界务农，低估了困难和风险，一旦遭遇农产品价格走低而亏损，常不能履行与农民的协议，甚至有“跑路”的风险。一些资本下乡租赁承包地后擅自改变土地用途，存在“非粮化”“非农化”“圈而不用”等问题，影响粮食安全和农业产能。部分地区引入社会资本存在同质化竞争，相似投资项目过多，缺乏农民利益保障机制，对失信违约的惩罚力度不够。

农业农村的主体是农民。有必要规范资本进入农业农村的方式、领域，健全风险防范制度，避免农村出现大资本排挤小农户，避免企业挤压农民增收空间。要看到，鼓励工商资本下乡，鼓励的是适合企业化经营的领域。所谓企业化经营，是企业干起来有优势、有基础的资金技术密集型领域，农民干不了、干不好的产前产后环节。资本下乡当以资本所长补农业所短，以企业所长补农户所短，企业和农户要在产业链上优势互补。

正是基于此，近年来，有关部门出台社会资本投资农业农村指引，明确提出鼓励投资的重点产业和领域，并鼓励创新投融资模式。应当说，

“从接种、下田到培育，前几个月县里确实派了技术指导，但到后面就只能靠自己上网摸索，打电话咨询。”从无黑木耳种植经验的皮边村妇女主任李运兰全程在打理该产业，后期缺少技术指导让她走了不少弯路。

此外，在市场销售环节，虽然是政府推广的黑木耳产业，但由于全靠村干部找销路，缺少议价权，只能任由部分商贩压价。“正常可以卖到三四十元一斤，有时候我们出售的价格只有一半。”潘爱平说。

李运兰等干部群众认为，扶持乡村振兴产业，相关部门不能只管开头不管结尾，还应该多在技术指导、对接市场、基础设施建设等公共服务上精准发力。财政资金也要用到刀刃上，简单地按产量发补贴，容易造成资金浪费，也无助于发展产业。

### “农民的利益保障要放在第一位”

除了地方政府部分扶持措施效果未达预期，村里自己引进的一些企业也出过“意外”。2019年，小龙虾市场火爆，皮边村引进一家企业养殖小龙虾。村党支部副书记黄文虎介绍，由于当年冬天小龙虾价格暴跌，公司负责人“跑路”，以致挖好的方塘烂尾，村里损失了3万元左右的土地租金和村民务工费用，还破坏了土地。

2020年，皮边村引进外省一家企业种植百香果，然而该企业从6月开始聘请村民熊启厚等人务工，当年10月负责人就因涉嫌犯罪被抓。“1.8万元的土地流转资金不得不由村集体垫付，但村民几万元务工费找不到出处。”潘爱平说，每次见到这些村民都很惭愧，都是辛苦钱。

受访的干部群众认为，乡村振兴确实需要工商资本，但不能盲目引进，须建立健全资本下乡风险防范机制。一是甄别有关企业的经营资质，包括是否具备应有的农业经营能力、资金实力、技术力量和管理团队等，防止引进空壳公司；二是强化现场监管，确保不改变土地用途，不破坏农业综合生产能力；三是建立资本下乡风险保障金机制，确保农民务工收入和土地租金，防范资本“跑路”损害农户权益。

### 【点击】

打造精品乡村  
休闲旅游

□年巍

近日，2023年中央一号文件正式发布，锚定乡村振兴，围绕九个方面作出针对性部署。其中，在推动乡村产业高质量发展方面，提出要“实施乡村休闲旅游精品工程，推动乡村民宿提质升级”。

家家门前长流水，户户庭院花飘香。惬意的田园慢生活，正吸引越来越多人走进乡村，寻找心中的“诗和远方”。2019年我国乡村休闲旅游接待游客超过30亿人次，直接带动吸纳就业人数1200万，带动受益农户800多万户。乡村休闲旅游前景广阔，各方应积极打造精品工程，抓住乡村旅游市场机遇。

打造精品工程，让“回头客”变为“回头客”，就在于“特色”二字。乡村休闲旅游不仅可以说走就走，还能反复前往，依靠特色产品吸引游客回头十分可行。不过，发展“特色产品”绝非建几座木桥、竖几排栅栏、铺几条步道，必须突出地域特点，防止“千村一面”。去年，农业农村部举办了2022中国美丽乡村休闲旅游精品景点线路推介活动，发布了52条精品线路和198个精品景点，值得各地思考和借鉴。

靠“特色”把游客吸引过来，还得想办法让游客“留下来”，乡村民宿提质升级就是很好的途径。近年来乡村民宿火爆，但也出现了部分乡村民宿同质化严重、服务水平不高等问题，导致经营不善的情况多发，一些经营者没有多少心思精耕细作，院落设计、文化体验等增值服务更是无从谈起。提质升级，才能让乡村民宿产业可持续发展。去年7月，文化和旅游部等十部门印发了《关于促进乡村民宿高质量发展的指导意见》，部署了5项重点任务。业内各方要耐下心来，把这些任务落实到位。同时，民宿建设往往投资不菲，收益却不能立竿见影，进入这一行业必须做好细水长流的准备。无论是找准自身定位，还是打响自主品牌，都需“慢工出细活”。

发展乡村旅游离不开社会资本的支持，但要警惕社会资本“狂飙”。有关部门要筑牢政策的“防火墙”，防止一些人以“乡村旅游开发”为噱头侵占良田，或申报了项目却无心经营，只惦记涉农项目的扶持资金。要确保其结合农村发展实际，充分考虑农民意愿和利益，在合作共赢中让农民“安心”。

如今的乡村休闲旅游，不再是农家乐、采摘园等单一业态，而是餐饮住宿、特色农产品销售等多业态运营；不只包含行走观光、休闲度假，还兼顾文化体验、生态涵养、健康养生等。期待各地在打造“精品”上多下功夫，更好地满足广大游客个性化、多样化的消费需求，让农民更多分享发展红利，为乡村振兴注入新的活力。