

[聚焦新型农业经营主体周刊] 大力扶持新型农业经营主体 有效促进农民增收农业增效

龙头企业•家庭农场•农民合作社

热点思考/政策解读/案例剖析/典型推介 2021/12/21 星期二 责任编辑 陈祈

新农人、新思路 带农走上新道路

南京市溧水区华成蔬菜专业合作社坚持以保护农民利益为出发点,将基地种植面积从300亩发展到2000多亩,不断开展蔬菜种 植技术创新,已有16名大学生在基地就业创业,他们在合作社现有的产业平台上,依靠科研院所的技术支撑,刻苦钻研,开拓创新,为农 业产业发展贡献着力量。



□陈雪琼 孙超超

"走出去"分散种菜到"返乡"合作发展

20多年前,南京市溧水区和凤镇2000多 农户潮水般涌入苏、锡、常等城市郊区包地种 菜卖菜,其中,在相对集中的无锡郊区就有上 千名"菜农大军"安营扎寨。当年,在乡办厂跑 供销的共产党员路晓华,在一次去无锡出差, 与和凤菜农的交往中了解到这批率先走出去 的菜农.身在异乡,不仅要起早贪黑种菜和卖 菜,而且常常为菜地纠纷,以及遭遇假种子、假 农药坑害等问题而发愁。看到外出种菜农民 的难处和服务城市"菜篮子"的商机后,他回到 家乡几经考虑向厂方提出辞职,带着妻子进入 无锡,一边承包菜地种菜,一边从事农药、化 肥、菜种等农业生产资料经营,为家乡菜农提 不久,和凤镇党委根据该镇上千农 供服务。 民、数十名党员在无锡种菜的情况,决定组建 "和凤镇驻无锡菜农服务部党支部",并委任路 晓华担任菜农服务部党支部书记兼主任,这成 为当时第一家驻外党支部。从此,路晓华不但 为无锡种菜的家乡菜农服务,为他们提供优质 蔬菜种子、农药、化肥等,还承担起了协调和解 决各种矛盾纠纷的重担,成了外出菜农的"娘 有路晓华当"娘家人",和凤驻无锡菜 农抱团种植的千亩大棚蔬菜,破例成为无锡市 菜篮子工程"定供菜"。在路晓华的带领和帮 助下,在无锡种菜的和凤菜农收入稳步增加, 每年带回家乡的现金收入近亿元,户均10万 元,外出菜农户率先成了"小康示范户"

日复一日,年复一年。路晓华和外出的菜 农们,不仅掌握了蔬菜生产的技术,有了稳定 的蔬菜销售门路,而且积累了一定的资金资 与此同时,路晓华在与家乡领导的工作交 往中得知,和凤镇已定为南京市现代农业示范 园, 设计他意识到家乡现代农业发展的"春天 来到了,加上内心的乡土情怀,他萌生了返回 家乡创业的想法。飞出去的"燕子"又飞回来 了! 2009年4月9日,他带领和凤镇在无锡种 菜卖菜的13户菜农,返回和凤老家在黑土地 上开始了蔬菜种植创业之路,成立了南京市溧 水区华成蔬菜专业合作社

规范化、标准化、产业化创新发展

多年以来,合作社坚持成员之间地位平等 的原则,引导成员高效沟通协作,实现民主决

策、合作共赢。合作社设置了成员大会为最高 决策机构,下设理事会和监事会,并产生理事 长和监事长,分别成立管理办公室、生产部、营 销管理部、财务部、后勤部等相关部门;合作社 内常规事项,由理事长进行统一组织,各部门 负责人开会协商,明确重大事项实行目的和可 行性,最终通过举手表决,当有重大事项决定 时,合作社会牵头召开成员大会,邀请每个成 员参加,最终以投票的方式确定决策的产生: 定期召开理事会和监事会,了解各部门、各成 员的运行发展情况和需求,最终由各成员根据 各自实际情况联合制定生产计划,保障各成员 的话语权和知情权

经过十余年的发展,合作社已建成蔬菜产 业基地2008亩,基地内基础设施也在逐步完 善。目前,基地已建成蔬菜规模化种植连栋大 棚3万平方米,工厂化育苗中心玻璃温室3600 平方米,农业产学研示范和展示中心2300平 方米,蔬菜保鲜库房1000立方米,蔬菜配送和 加工车间1000平方米,办公区3200平方米,农 民培训教室85平方米,电教室168平方米,会 议室2间,休闲垂钓鱼塘50亩,农家乐餐饮区 300平方米及其他配套设施。

近年来,合作社不断进行基地主干道及周 边道路亮化、绿化,改善基地整体环境面貌。 合作社发展也从传统的蔬菜种植、销售,逐渐 拓展到种苗生产繁育、蔬菜精深加工、休闲旅 游、科普教育、科技培训等服务行业,进一步解 放农民双手,实行机械化、规模化生产,并带领 农民建设创意农园、家庭农场,用于休闲采摘、 农事体验,逐步实现从一产到二三产业的融合 发展。

合作社在发展过程中非常注重优质农产 品品牌打造,合作社的主体品牌"路成"芹菜已 被评为南京市名牌产品,其商标也被评为南京 市著名商标,并获得了南方野生水芹菜的大棚 种植方法的发明专利。合作社严格按照绿色 蔬菜生产标准讲行用间生产,对农户生产的蔬 菜产品实行统一检测,统一贴标,统一品牌销

坚守服务成员初心

在十余年的发展过程中,路晓华带领合作 社16名大学生团队,以农民利益为核心,立足 蔬菜生产,带领农民不断探索农业发展的方 向,实践促进增收致富的方法。通过打造蔬菜

全产业发展链条,合作社从种苗到培育、田间 生产到产品加工及运输销售等各个环节,与农 户建立紧密的利益联结机制,并通过成立蔬菜 产业联合体的方式,最大化整合农业生产经营 的各项资源,将广大农户联合在一起,形成区 域蔬菜产业发展的共同体。

为促进合作社发展,保护农民利益,从 2010年开始,合作社把土地股份的理念融入 专业合作社,农户参加合作社后,将家庭承包 经营的土地折价入股合作社作为成员出资。 农户每年可以获得1200元/亩的年度股金分 红,而周边没有参加合作社的农户土地流转租 金一般为700元/亩。同时,入社农户可以优先 到合作社就近务工,获得2万至3万元的工资 性收入。农户以土地折价入股合作社后,合作 社也得到健康发展,合作社与入社农户形成了 良好的合作关系

合作社每年通过订单生产方式收购周边 农户蔬菜价值6000多万元,累计收购成员蔬菜 种植面积3000余亩,蔬菜收购量达2万多吨, 合作社年销售收入已破亿元;同时,合作社每 年通过土地股份分红、工资性收入、二次分红、 销售奖励补贴、物化补贴等方式,为农户生产 生活提供经济来源,年盈余分配资金550多万 元,带动周边2000余户农民家庭增收致富,也 成为带动本地农业农村发展、农民增收致富的 重要合作经济组织。

2013年,合作社筹建华成商城,开拓合作 社电子商务发展新渠道,通过电商平台整合周 边优质的农产品,帮助周边农户提高产品价 值,增加产品收益;同时商城配合会员体验种 植、采摘等田间劳作等方式,也成为合作社发 展休闲旅游、科普教育等农业三产的重要窗 口。为了更好地带动农民增收致富,2018年,路 晓华牵头成立了南京市首家蔬菜产业化联合 体, 通讨带动溧水范围内的种植大户, 家庭农 场等5300余亩的蔬菜种植面积进行蔬菜的标 准化生产和品牌化销售,促进蔬菜产业发展。

合作社通过产业化联合体,合理配置农业 资源,带动本地种植大户、家庭农场等新型农 业经营主体增收近2000万元。另外,合作社 通过实行规模化标准化种植,有效带动周边 2000余名农民实现家门口就业,户均年增收4 万元以上,并且为更多的农业技术人才和大学 生提供了更多的就业和创业机会。

【关注】

退役军人王敏 "耕"出振兴美景

□郭明芝 李雷

从部队"眼观六路、耳听八方" 的通信兵,到扎根农田、服务农民 的农技专家,退役26年来,王敏不 改军人本色,坚守农业战线,推广 农业技术,带出一批批"种植大 户",绘制出乡村振兴的美好画 1995年,王敏脱下军装,成为 安徽省宿州市埇桥区农机局的一 名农机技术员。从苦练军事技能 的"战场"转入"农门",面对更新换 代的种植理念和技术,王敏从"零" 学起

他白天跟着老技术员奔波于 各个乡村,晚上趁着夜深人静把白 天所得总结记录下来……几年下 来,他积累了丰厚的技术和经验, 也渐渐总结出自己的工作方法。

深入田间,王敏发现,传统的 玉米种植方法行距较窄,不便于机 械操作。经讨反复研究试验和测 算,干敏提出"玉米精量播种"理 念,扩大行距,同时缩小种植株 距, 这样既便干机械操作, 又能 保证同一亩土地玉米种植株数不 减少

为推广这项技术, 王敏组织 了一个又一个现场会,一遍遍向 乡亲们推广精量播种技术,详细 讲解播种行距、株距、播深、化 肥用量等技术细节。精量播种技 术推广开后,每年玉米播种面积达 240万亩,帮助农民节约耕种成本 近9000万元。

王敏常说:"农技人员不仅要 掌握丰富的理论知识,还要具备解 决实际问题的能力。"研究中,他探 收成之后剩下的秸秆,是很好的肥 料。但因为秸秆过长,无法被土地 吸收,农民只好把它们堆在地头, 大好的肥料就这样浪费了。王敏 经过反复试验,运用农业机械,把 秸秆粉碎到10厘米以下,将其平 铺于地表或掩埋于地下, 既能给 庄稼增肥,又能改善土壤,防止 土地板结。这一技术在安徽全省 推广, 头两年就节约耕种成本 7000余万元。

在王敏的鼓励和帮助下 批批农机合作社和"职业农民" 涌现出来。2012年至今. 埇桥区 涌现出2000多户农机科技示范 户,农业新技术、新机具得到普 遍应用

雪花村有种花生的基础, 敏提议修路、建榨油厂,实现增 值。2018年,王敏又为村里争取 产业到村项目资金100多万元, 用于建设种植大棚。在他的帮助 下,2020年,全村所有贫困户顺 利脱贫。

如今, 已是安徽省现代农业 产业技术埇桥综合试验站站长的 王敏仍常年奔波于田间地头。"我 希望能在农田里深耕,和农民朋 友肩并肩、手拉手, 让大家的日 子越来越幸福。"王敏说。