

## 转型季

聚焦农业新业态

## “蒸笼姑娘”带父老乡亲走上致富路

沈美娟是广东省罗定市泗纶镇杨绿村人,2016年9月,她牵头创建罗定市泗纶镇志森竹制品专业合作社并担任理事长。合作社以帮扶妇女发展为主线,为农村妇女搭建科技致富的平台,积极鼓励引导农村妇女投身致富产业,并广泛开展各种妇女创业活动,取得了显著成效。



□杨艳文

2012年,一个回娘家探亲的普通日子,成了沈美娟梦想启动的幸运日子。那一天,她和丈夫看到镇上家家户户都在编制蒸笼,但编制的人平均年龄都在50岁左右,几乎看不到年轻人的身影。照这样下去,不过十几年,等到这些织户年老力衰以后,这么优良的传统工艺难道就只能没落消失?想到这让人扼腕叹息的局面,夫妻两人当下商议决定,准备挑起这份传承的使命。因此他们辞了工作,扎根罗定,走上创业道路。

## 回乡创业担使命

2013年,沈美娟在罗定市泗纶镇创立公司。创业初期,没有平台可作依靠,能依靠的只有自己及家人。她带着自己的娘家人共同作业,仅仅相当于一个家庭作坊,举步维艰,生产、经营、销售的困难天天困扰着她。她白天忙生产,晚上在各大免费平台发布信息,每一单都要付现金给农户才能拿到蒸笼。年轻的她并没有多少积蓄,资金的缺乏让她无计可施、日夜难眠。她的坚持感动了亲叔叔,亲叔叔把仅有的一万元银行存款取出借给了她,当时的2万元对她来说就是救命稻草。

通过日复一日地不懈坚持,小企业终于从零星的小订单发展到大额的定向合作,年销售额从30万元跃升到800万元,从自家的家庭作坊搬到了市区面积1000多平方米的厂房。2016年,沈美娟成立泗纶镇志森竹制品专业合作社,带动泗纶镇以及周边农户共同编制竹蒸笼,并成功申请到自主出口权。2017年,合作社成为广东省的电商标杆企业。2018年,合作社被评为青年文明号、罗定市重点龙头企业。2019年,沈美娟被评为广东百名最美乡村女能手,同年4月参加云浮市“融入珠三角对接大湾区”妇女创新创业大赛荣获金奖。

沈美娟带领合作社先后入驻微信公众号、今日头条、百度百家、天天快报等媒体,利用“图文+视频”的形式宣传竹制品。2018年,合作社入驻抖音、快手等短视频平台,注册“蒸笼姑娘”账号,沈美娟亲自上阵担当主角,通过小视频向网民们传播竹工艺品的历史文化、制作工艺等

内容。除通过网络直播销售自己的产品,还利用直播的便利,帮助泗纶镇偏远山区出行困难的手艺人宣传产品,把工艺品以及当地特产在直播中进行销售,通过直播让这些农副产品被更多人认识和购买,为当地脱贫攻坚添砖加瓦。

## 带动乡亲齐发展

志森合作社基地总部面积约1000平方米,内设加工区、仓库区、办公区,分设多个职能部门,现有员工35人,其中女性职工10人,配备有自动烘干系统设备、激光雕刻设备、红光自动打包收膜机等工业生产设施。

合作社采取“公司+合作社+农户”的运营方式,以绿色传统手工产品为主攻方向,打造罗定特色产品“泗纶竹蒸笼”。合作社建立了罗竹种植基地,种植制作泗纶竹蒸笼的主要原料“罗竹”。经过2年多的发展,从最初的30余亩扩大到现在的1200余亩,基地的影响力也逐渐扩大辐射到周边地区。基地提供经过加工处理的原竹材料,农户取材后可在家中按照订单进行编制。合作社示范带动120余户种植罗竹和加工竹蒸笼,帮扶脱贫妇女80人。

合作社与成员们签订了购销合同,确保了成员增收。随着合作社产业逐渐壮大、收入趋向稳定,吸引了越来越多的农户加入,形成合作社与农户双赢的新局面,成员们每户每年增加收入2万元以上。

合作社以帮扶妇女发展为主线,积极建设巾帼创业就业示范基地,为农村妇女搭建科学致富的平台,并广泛开展各种妇女创业活动,积极鼓励引导农村妇女投身创业致富工作,取得了显著的成效。针对农村妇女创业就业“缺技术”“缺门路”的现状,合作社定期组织各项专业技术培训,为农户提供技术咨询,帮助农户解决生产过程中遇到的问题,辅助农户提高产能。合作社整合各项资源,以创新带动创业,以创业带动就业,成为专业性、示范性、可持续发展的创业基地。通过一级带一级、骨干带四邻、四邻带全村的组织机制,合作社引导农户发展现代农业,实现创业致富,为实施乡村振兴战略贡献力量。2018年,合作社基地被评为云浮市巾帼创业示范基地。

## 产业富民成效显

志森合作社成立以来,以广东省罗定市泗纶镇的特色产业“竹蒸笼”以及种植竹蒸笼原料“罗竹”为主导,带动当地农户科学就业,有效提升了广大农民群众的生产劳动效益。合作社把一家一户分散经营的农民组织起来,实现统一规模经营,由“单打独斗”变为“抱团取暖”,增强了农户抵御市场风险的能力,单个农户无法完成的活动可以通过合作社来完成,合作社可以提供大型的加工机械设备,让农户获得生产与运输上的便利,降低生产成本,丰富了当地农村产业组织发展形式,促进了产供销一条龙发展。

合作社实行统一生产方式、统一技术操作规程、统一提供信息服务、统一提供农业生产资料、统一产品质量标准、统一包装销售,极大提高了竹蒸笼的质量水平。合作社通过注册商标,培育自有品牌,提升了罗定市泗纶蒸笼的产品知名度,增强了罗定市农产品的市场竞争力。

通过开展种植、生产、经营等环节的交流培训,提高成员的科学种植知识、产品知识、安全知识等,提高了手工艺产品的质量,在促进生产发展,追求生活富裕的同时,定期组织培训,有效地化解农村社会的一些矛盾,树立合作互助意识,调动合作社成员积极性,增强村民凝聚力。

## 传承创新谋新篇

沈美娟被当地人亲切地称为“蒸笼姑娘”,竹蒸笼养育了她家族4代人,她是年轻一代的传承人,她传承的不仅仅是一个产品,还是一种农耕文化,一种专注、执着、细致、坚守、创新的工匠精神,在国家强农惠农政策和地方政府的共同扶持下,志森合作社出品的竹蒸笼走进了千家万户,也走向了海外市场。

勇于行事,务实求新。作为一名从大山里出来的巾帼创业者,带领群众一起共同致富才是沈美娟最大的荣耀和幸福,也是她组建志森合作社的初衷。她脚踏实地,利用本土资源优势,带领村民重拾非遗技艺,用竹子编织着致富奔小康的梦想,所编制的“泗纶蒸笼”深受人们喜爱,成为国家地理标志保护产品。谈到未来的发展,沈美娟说她将以开拓进取、热情务实的精神面貌迎接挑战,把罗定市泗纶竹蒸笼产业做大做强,带领更多农户脱贫致富奔小康。

## 【案例】

黄土高原老窑洞  
因旅游而火

□姚友明

游客程尚志在中国革命圣地延安旅游时,对所住的杨家岭石窑宾馆印象深刻:“窑洞的外形很有特点,而且里面设施很齐全,能洗热水澡还能上网。这种特殊的住宿体验,让我觉得不虚此行。”

1935年的一个晚上,饥饿且疲惫的中央红军到达陕西省延安市吴起县,毛泽东就曾在张湾子村村民张瑞生家里的窑洞住过一晚。

“毛主席他们好像是晚上7点到8点的时候到的我家,当时家里人给毛主席准备了羊肉臊子剁荞面,主席还夸了我父亲,说他做饭做得好。”张瑞生说。

在延安市宝塔区冯庄乡康坪村,住了快一辈子窑洞的徐俊富对窑洞的变迁感受颇深。

“以前有些土窑洞,第一个不安全嘛,要塌方的话人都没了。现在石窑洞安全而且结实,像我这个窑洞,它再挺个三百年绝对没问题。”他说。

土窑洞曾经被认为是贫穷的象征,不过延安在2019年就向世人宣告,这块中国革命圣地已经告别了贫困。

窑洞,这种人类最早的居住形式之一,目前仍遍布黄土高原。窑洞独特的建筑结构,使其具有良好的隔温隔热作用,即使是在超过30摄氏度的炎热天气下,在窑洞里也能感到凉爽。在冰冷的冬夜,窑洞里的灶台就派上用场了,做饭时,灶台里的热量会传到炕上,使得屋里也变得舒适、温暖。

如今的延安大学,仍然能看到窑洞。据介绍,延安大学这240多孔窑洞,建于20世纪70年代,在那个窑洞群中,曾经走出过路遥这样的文学巨匠。

“窑洞某种意义上说,孕育了陕北人艰苦奋斗的精神品格。”冯庄乡党委副书记白喜军说。

2018年起,冯庄乡康坪村将闲置的窑洞改造成了民宿。新改造的窑洞民宿既保留了传统的火炕、土灶台,也安装了无线上网、有线电视等现代设施。村民们把窑洞流转给合作社,每月每孔窑洞能收到200元的流转费用,按照一个院子有4孔窑洞计算,每户村民每年光流转窑洞的收入就能达到近万元。

此外,有的户主在旅游公司上班,负责打理自己的院子,每月还能再增加一份打工收入。

徐俊富虽然没有参与流转,但他在家门口开了一家小卖部,一年下来也能赚到几万元。

虽然受到新冠肺炎疫情影响,但在当地政府的带领下,去年康坪村村民的人均年收入超过1.7万元,高于2019年的水平。

“我们一方面保证窑洞流转费用不降,保运转、保就业,同时帮助村民销售果蔬,通过多种渠道稳定收入。”白喜军指着康坪村蔚为壮观的窑洞群说:“今年的旅游收入肯定能恢复到疫情前水平,乡亲们的日子,也一定会越来越红火。”