

【各抒己见】

青疙瘩变“金疙瘩”还需打好利益联结组合拳

让促农增收动力更强劲

大学生回乡成立合作社，带领村民们一起发展规模种粮；农民工返乡成立电商服务中心，帮助乡亲们销售土特产……如今，随着乡村振兴稳步推进，返乡入乡创业就业规模持续扩大。

农业农村部日前发布数据显示，2020年，全国各类返乡入乡创业创新人员达到1010万人，比上年增加160万人。与此同时，返乡入乡创业就业联农带农效果明显。据测算，一个返乡创业创新项目平均可吸纳6.3人稳定就业、17.3人灵活就业。

农业农村工作，说一千、道一万，增加农民收入是关键。近年来，随着各项强农惠农富农政策不断强化，各地乡村产业不断壮大，以及农村改革不断深入，我国农民收入持续较快增长，城乡居民收入差距不断缩小。从总量看，2020年农民人均可支配收入同比实际增长3.8%，达到17131元，较2015年增加了5709元。从结构看，支撑农民收入增长的“四个轮子”更趋协调，不仅务农收入在增长，外出打工、返乡创业、盘活资源等成为农民增收的新亮点。尤为可喜的是，脱贫地区农民收入增长较快，“十三五”期间年均增长7.87%，高于全国农村平均水平1.87个百分点，与全国人民一道迈入全面小康社会。

但也要看到，当前促进农民持续稳定增收仍然面临挑战。从城乡收入差距看，虽然城乡居民收入倍差在逐步缩小，已从2010年的2.99:1缩小到2020年的2.56:1，但绝对差距依然不小，区域间收入差距也依然明显。从农民收入构成看，工资性收入和经营性收入作为农民增收的传统动能，其带动能力在逐渐减弱，而农村新业态新模式的发展又很难在短时期内形成带动广大农民增收的强劲动力；与此同时，财产性收入和转移性收入虽然因农村改革红利持续释放，仍将呈现持续增长的态势，但也难以在短期内发挥农民增收主渠道的作用。因此，既要积极拓展农民增收新渠道，寻找助农增收新动能，也要着力构建长效机制，确保农民持续稳定增收。

“十四五”规划和2035年远景目标纲要提出，“居民人均可支配收入增长与国内生产总值增长基本同步”“全体人民共同富裕迈出坚实步伐”。促进农民持续稳定增收，要让收入构成的“四个轮子”一起转。持续深化农业供给侧结构性改革，促进农业高质高效，稳住家庭经营收入这个农民收入基本盘；大力发展富民乡村产业，促进农民就业创业，着力增加农民工资性收入；进一步深化农村改革，赋予农民更多财产权利；完善农业支持保护制度供给，加强民生保障力度，着力增加转移收入。还应注意的是，促进农民增加收入，要让大多数农民收入水平都能得到提高，不要让平均数掩盖了大多数。

中国要富，农民必须富。千方百计增加农民收入，是“三农”工作的出发点和落脚点。让促农增收的动力更加强劲，让广大农民更加富裕，过上幸福美满的好日子，拥有更多的获得感和幸福感。

朱隼

一年一度的青菜头收购已经结束。重庆市涪陵区榨菜产业发展中心根据初步测算，拿出了这张亮眼的成绩单：21.8亿元——全区青菜头销售总收入创历史新高！1250元/吨——榨菜原料用青菜头平均价格创历史新高！71%——榨菜原料用青菜头平均价格上涨幅度！

这是涪陵青菜头迄今为止卖出的最高价格，毫不起眼的“青疙瘩”似乎真正变成了“金疙瘩”。作为“国民下饭菜”——涪陵榨菜的原料，青菜头价格大涨背后到底蕴含着什么“密码”，又将产业链造成何种影响？

青菜头收购价格“牛气冲天”

今年2月上旬复种收购以来，榨菜原料用青菜头价格大幅上涨，短短几天就从1100元/吨上调到1300元/吨、1450元/吨不等，个别企业甚至上调到1500元/吨。平均下来，青菜头的收购价每吨卖到了1250元。

作为青菜头的主产区，涪陵沿江乡镇不少菜农赶上了这趟好行情。

“完全想不到哦！”有上年纪的菜农惊呼，“种青菜头几十年都没有碰到过这样好的行情，一年当种两三年！”手中有钱了，珍溪镇大兴村村民何承文换了一台新三轮车，马昌友还清了10多万建房款……

涪陵区榨菜产业发展中心的统计，截至3月5日，涪陵青菜头累计销售162.6万吨（含外运鲜销约65万吨），销售收入逾21.8亿元，比去年增加7.6亿元。菜农人均收入3101元，比上年人均增收1194元。为新收砍的青菜头去皮穿串。

陈林辉，重庆市涪陵区榨菜产业发展中心副主任，长期研究青菜头价格走势。他认为，今年青菜头收购价格突然上涨，主要还是因为市场供给和需求侧发生了变化。

青菜头收购后，一部分作为榨菜加工的原料，另一部分作为蔬菜主要鲜销到北方市场。去年入冬以来，全国各地各类蔬菜价格上涨的影响，涪陵青菜头鲜销价格最高价达6000元/吨，销售数量达到645896吨，比计划增长105896吨，比上年增长了19.5%。

另外，不少榨菜加工企业去年整体营销状况较好，终端销售的高增长，拉动了原料的去化率，企业对榨菜原料青菜头需求增长。以涪陵榨菜集团为例，根据刚刚公布的业绩快报，这家公司去年实现营收22.73亿元，同比增长14.23%。

打好“组合拳”涪陵保住基本盘

供给侧“缩水”，需求侧旺盛，“僧多粥少”，涨价是必然。但出现如此高的涨幅带有一定的偶发性。

作为榨菜制作的主原料，青菜头目前在重庆市涪陵区常年种植面积在72万亩左右，并形成了榨菜产销的完整产业链条，成为当地60万菜农稳定增收的重要支柱产业。

涪陵之所以能守住青菜头种植基本盘，主要得益于近年来涪陵区委、区政府笃定榨菜产业高质量发展理念不动摇，采取的一系列“组合拳”发挥了重要作用。



近年来，涪陵全面推行“一个保护价、两份保证金、一条利益链”利益联结机制，榨菜加工企业与合作社全面签订粗加工订单生产协议，合作社按照每吨30元标准向榨菜企业缴纳履约保证金，企业保证每吨原材料在扣除各项成本费用后合作社能有一定的利润空间。同时，合作社又与入社农户签订保护价收购合作协议，每户农户按每吨30元标准缴纳履约保证金，约定雨水节气前按最低不低于800元/吨价格标准对种植农户青菜头进行收购。

据了解，在这一利益联结机制保障下，即使是2020年疫情期间，涪陵41家榨菜企业和197个榨菜股份合作社也主动作为、各司其职，采取“价格承诺、分散设点、同价同步”等措施，先后设立收购网点2000多个，实现了当地青菜头的应收尽收，保护了菜农的种植积极性。

2020年底，新一轮青菜头种植开始。根据“菜农自愿、政府补贴”原则，涪陵有20万亩青菜头被纳入收益保险范围，有效降低了自然灾害给菜农带来的风险。更重要的是，由于上年初收购价格稳定，涪陵60万菜农种植积极性高涨，实际种植面积达到了73万亩。

涪陵还对榨菜原料种子进行了统一把关，菜农种植的青菜头产量和质量得到保障。为有效开拓鲜销市场，涪陵每年拿出200余万元，对用于全区30万亩青菜头鲜销基地的约3万斤良种，全部实行“政府买单”。

与此同时，涪陵区委、区政府还采取线上线下相结合的方式，高标准开展“涪陵榨菜博览会”等系列活动，大力推介，为涪陵青菜头、涪陵榨菜夯实了市场根基，为产业持续稳定发展进一步打牢了基础。

原料成本陡增企业“暗潮涌动”

据了解，青菜头原料在榨菜生产成本中的占比一般在60%左右，最低的也在45%至50%之间。原料收购价格上涨，那么企业又该如何应对？

在涪陵榨菜集团白鹤梁工厂，全新的淘洗机、切分机、筛分机、杀菌机等设备正开足马力运行。“通过创新降成本”，该集团的生产已全部实现智能自动化，功效提高了15%左右，原料损耗降低了20%。企业对原料价格的承载力得到明显增强。

有专家表示，在原料上涨的情况下，企业还可以通过多地方布局原料基地、高低价原料混搭，产品升级等来加以应对，也可以通过增大产销规模来降低综合成本。但是，对大多数企业来说，最立竿见影的方法还是“水涨船高”，即通过提高销售价格，来抵消原料成本的增长。

珍溪镇角八食品厂这次以1400元每吨的均价收购了6000吨青菜头。负责人周银福说，他们压力很大，目前已调整了产品的市场价格，每件产品由之前的70元调整到了90元；百胜镇的渝扬榨菜集团出手较慢，在价格最高的时候以1480元每吨的均价收购了5000吨青菜头。总经理杨志达说，他们因此对产品价格作出了上浮15%的调整。

在浙江余姚，成品榨菜也出现了约20%的上涨幅度。在涪陵部分商业超市，绝大多数品牌的小包装榨菜已经涨价，幅度从0.2元至0.5元不等。某品牌的礼品装，甚至从之前的99元每盒涨到了128元每盒。

已经调价的部分加工企业负责人说，产品涨价，固然可以消除企业一部分压力，但市场的接受度

尚需检验。他们也担忧，涨价可能会导致销量下降，这也是一件“伤脑壳”的事。

精准施策让“金疙瘩”成色更足

一边是菜农之喜，一边是企业之忧。

业内人士表示，要理性看待这次青菜头涨价现象，充分认识这次离奇涨价的偶发因素，是由于特殊原因造成。今年的青菜头收购虽然已经结束，但对涪陵榨菜产业的影响仍在发酵，特别是菜农预期的提高，以及由此可能引发的系列深层次问题，需要引起高度重视。

“一个保护价、两份保证金、一条利益链的三方联结机制有了一个很好的基础。”陈林辉认为，应该进一步巩固和完善，以此来推动企业高质高效发展，带动原料收购价格稳步提升，促使价格保持在合理区间，确保企业、合作社和菜农利益可推广。接下来，涪陵还需要大力推广抗灾能力更强、品质更好的“涪杂”、“涪优”系列榨菜新品种，进一步提升青菜头质量，提高单位种植面积产量；另外，涪陵在扩大青菜头种植保险面积、拓展青菜头鲜销市场方面仍然有较大空间。

青菜头在涪陵已有千年种植历史，涪陵榨菜产业也有着上百年的发展史。现在，涪陵榨菜已成为中国酱腌菜行业的金字招牌，涪陵青菜头也有着“重庆蔬菜第一品牌”美誉。守好这份祖宗的家业也不容易，如何让“青疙瘩”真正变成“金疙瘩”，如何让“金疙瘩”成色更足，要做的事情还很多。

“涪陵青菜头迎来历史最好行情，只会倒逼我们管理更精准、科研更高效、营销更精细。”业内人士认为，榨菜是推动涪陵乡村振兴的主导产业，只要持之以恒念好“菜头经”，涪陵榨菜产业的前景会更好。

魏东 邓俐

【选载·建设管理】

发展农民专业合作社，是市场经济条件下推进农业产业化经营的重要举措，是创新农村经营体制、提高农民组织化程度的有效方法，更是实现农业增效、农民增收，促进农村经济发展的重要途径。

农民专业合作社基础知识(一百六十五)

(2)速动比率。是指流动资产中扣除存货部分以后，再除以流动负债的比值。其计算公式为：速动比率=(现金+银行存款)÷流动负债。流动资产扣除存货后的剩余部分又称为速动资产，速动资产除以流动负债就称之为速动比率。为什么在计算速动比率时要扣除存货

呢？主要有以下四个原因：一是流动资产中存货变现速度最慢；二是部分存货可能因某种原因而损失报废尚未处理；三是部分存货可能已经抵押给债权人了；四是存货估价可能与市价相差甚远。所以扣除存货后的速动比率是比流动比率更进一步偿债能力指标，速动比率比流动比率更能反映合作社偿还短期债务的能力。

(未完待续)

农民专业合作社建设与管理

中国农村专业技术出版社

本书对于指导农民专业合作社健康发展、规范经营具有重要意义。