

【地方案例】

安徽：1945个
村完成“三变”改革

从安徽省农业农村厅获悉，该省稳步推进农村集体产权制度改革，加快推进农村“三变”（资源变资产、资金变股金、农民变股东）改革，目前完成“三变”改革的村已达1945个。

安徽省农业农村厅副厅长陈卫东介绍，2016年8月，安徽省在11个县（区）选择13个村开展“三变”改革试点工作。

2017年9月，安徽省作出扩大“三变”改革实施范围的部署，鼓励各地推进改革。截至2018年9月，这项改革已覆盖全省16个市，有24个县（市、区）开展了整县推进，目前完成“三变”改革的村数达1945个。

据悉，安徽省下一步将加快推进农村“三变”改革，在今年年底20%的村开展“三变”改革的基础上，继续鼓励有基础、有条件、农民群众有意愿的地方开展“三变”改革。支持基础较好、积极性较高的地区实施整县推进。 姜刚

北京开展农机专业合作社
安全生产标准化
现场观摩会

12月14日，北京市农机监理总站在北京京南绿海农机专业合作社举办安全生产巡回大讲堂培训班（第四期）暨农机专业合作社安全生产标准化评审现场观摩会。通过现场观摩的形式，安全生产领域的专家为全市14个区的14家农机专业合作社负责人现场讲解三库一间、配电室等相关场地可能存在的安全隐患及可能造成的后果。

在参观到北京京南绿海农机专业合作社的库房时，负责现场讲解的老师专门请合作社的负责人为大家介绍了库房合理摆放的好处：“我们把所有要用的物品都在货架上贴了标签，重的放在下面，轻的放在上面，这要是在以前，所有东西一堆，有的东西丢了一年了我都不知道；在经过安全生产标准化的学习培训以后，我按照要求摆放物品，合理规划货架，丢东西是不可能的，我还节约了好多找东西的成本。” 张良

海南三亚组织多家农民
合作社参加冬交会

近日，2018年中国（海南）国际热带农产品冬季交易会在海南国际会展中心开幕。本届冬交会上，三亚市组织了多家农民专业合作社参展，向外界展示了三亚的优质瓜果蔬菜。

“我们联合会的8家农民专业合作社带来了嫩姜、绿壳鸡蛋、彩色粽子、抱安蜂蜜等多个产品。”三亚市农民专业合作社联合会秘书长李惠君表示，在三亚市农业局的指导下，该联合会自2016年成立以来，先后组织三亚市多个农民专业合作社参加大型展会，提升产品知名度，同时也邀请专家到田间地头实地培训，提高自身能力技术，通过“走出去”与“引进来”相结合，有效地推动了三亚农业向前发展。

李惠君说，本届冬交会开幕两天来，已经有多名客商前来咨询产品情况，并提出了初步合作意向。“我们会继续发挥带动示范作用，帮助三亚农产品更好地走向市场，帮助三亚农民更好地脱贫致富。” 陈景婧

山东莱西：农民用土地入股合作社赚收益

孩童嬉闹，老人围坐聊天、打牌、下棋，悠闲的氛围让人眉头舒展心悦神怡。12月18日，在中国农村人口老龄化的大背景下，山东省莱西市院上镇张家疃村展现的是这样一幅生动有活力的景象。

这个村庄的年轻人也都外出务工，剩下的老人也都以种地为生，就算冬天不用下地干活，也得打玉米、扒花生吧，为什么还能如此悠闲呢？村民宇淑珍表示，家里的耕地交给合作社全程托管，就是用地入股，也不用额外掏钱，每年70%的净利润归自己，每亩保底给300元，合作社收益高了还会多分。地还是自己的，随时可以收回来，什么也不用操心，坐在家里等着收钱就行。宇淑珍说现在特别愿意来自家托管的田地看看，不用干农活觉得一身轻松。

种地不赚钱，包都包不出去

“村里留在家里种地的我算是最年轻的了。”12月18日，今年56岁的村民宇淑珍表示，现在自己种地本钱很高，不仅要买种子、化肥、农药，人老了自己干不动还得雇机械耕地、旋地、播种、收割，甚至还得雇人喂化肥、打农药，并且现在农投品价格越来越高，农机服务越来越贵，一年下来什么钱也不剩是常事。村里的老人基本都种了一辈子地，哪里舍得扔下，现在物价这么高，为了城里的儿女能吃上一口自己家种的粮，不用花钱在外面买，哪怕赔钱也都要种上。“都不愿意在家种地呀，收入低不说，还完全是靠天吃饭，天气早了涝了收成都不好。一年下来，收成好了一家人也就赚个够吃，都是给机械干的活。”

荒了地心疼不说，还遭人笑话，宇淑珍说，她已经算是村里在家种地的“年轻人”了，岁数大的人能咬着牙坚持干她也能干，其实这些老人种地也就能保证地不荒，收成好不好根本顾不上。村里人能出门打工的都出去了，她是因为要给女儿看孩子才留在家里的，不然肯定也要去，跟她年纪相近的弟弟家两口子打工一个月能收入一万多块钱。

宇淑珍表示，村里的土地品质不是很好，周边没有水源，打井也基本打不到地下水，曾经有人打了一百多米都没打出水来，所以农作物收成好坏主要靠天气，张家疃村当年都是有名的“光棍村”。就算把地承包出去，一年一亩也只能包200元。前些年，她家的地陆陆续续包出去三回，基本都是种了一年就给退回来了，承包的人也没赚到钱，已经没有人再包地种了。

全程托管种地，稳赚不赔

情况从2017年10月份有了转机，宇淑珍乐呵呵表示，有这么好的事她开始也是半信半疑的，便把自己家的9.5亩地中一部分托管给了丽斌农业生产合作社。就是用土地入股，也不用额外掏钱，每年70%的净利润归自己，每亩保底给300元，收益高了还会多分，今年每亩地就分到450元。

“我是2015年的时候第一批加入合作社的。”宇淑珍说，当时入社只是为了能买到质量



好价格低的农用物资，使用比市价低的大型机械，降低自己种地的成本。以前庄家生虫，自己买的农药不对口，有时候一次杀不死还得再买一次，费钱又费力。后来有了合作社就方便多了，把生的虫拍个小视频往群里一发，合作社的工作人员就会告诉该打什么药。

宇淑珍表示，合作社还到村里做土壤化验，给测土配方，增减微量元素，调节肥力平衡。她开始觉得种地还需要补充啥微量元素，种了一辈子地也没这么多花样，所以抱着试一试的态度少买了一点撒了一圈地试了试，收花生的时候还真的是撒了微量元素的一圈长得好一些，果实也饱满。“现在全托管给合作社就更省心了，地还是自己的，随时可以收回来，啥也不用管，等着分钱行了。”

专心看娃，开启休闲养老模式

12月17日的傍晚，宇淑珍1岁半的小外孙不慎从平房摔落，而她当时正在忙着整理平房上的玉米棒。“心疼的不行，只要种地就有零零碎碎的农活，一忙起来就有点顾不过来。”宇淑珍说，合作社全程托管农田这么方便，自己打算把家里的剩下的口粮地也都入股，这样就可以腾出手来专心看孩子，精力集中就不会再发生这么吓人的事情了。现在村里很多人都认可全托管种地，自己弟弟一家也是因为把地入股了合作社，才有时间出门打工，家里条件越来越好。干不动农活的老人也有闲暇坐到一起聊聊天，打打牌，稍微年轻点的还能跳跳广场舞，以

前这个时候哪有这么清闲，打玉米、扒花生，多少得做一些农活的。

“自从给我妈换了大屏的智能手机，她可开心了。”宇淑珍的女儿周宇说，把地都托管出去，不仅有钱拿，妈妈也有了自己的空闲时间，现在学会了网络购物，还会视频聊天。自己出门上班也放心很多，不用担心妈妈劳累，也不担心孩子顾不过来。

丽斌农业生产合作社社长孙成波表示，让农业更简单一直是合作社的发展目标，也让农民不用干农活就能把钱拿回家。在国家播种小麦补贴、农业保险补贴、统一作物种植补贴、种植大户补贴等一系列利好政策下，合作社的经营风险是可控的。并且连片的农田可以降低成本、增加产量、提高收入，用无人机喷洒农药防控率也会提高，更便于合理规划。市农业局也会派专业人士到合作社进行培训，进一步提高了农户的科学种植技术和农业综合生产能力，村民宇淑珍便是第一批拿到新型职业农民技能证书的社员。

“我们能做的就是把国家的政策落到实处，让农民得到实实在在的好处。”市农业局农技站站长丁永青说，“全程托管”的创新农业经营方式将是未来农业的发展趋势，为提供更好的技术支持，局里采取“结对子”的方式，选派高中级农技专家进入农民专业合作社、农业企业，把科技推广到生产第一线。据了解，今年市农业局共组织开展培训班16次，培训农民2996人次。

柳静

【做法】

重庆南川：“新农人”成为“兴农人”

薄雾笼罩着草木葱茏的群山，红枫香樟掩映着错落有致的民居，初冬的重庆市南川区大有镇石良村像一幅画。

风光优美的石良村，同时拥有峡谷、奇石、茶马古道等自然人文景观，但因为位置比较偏远，过去一直是薄弱落后的“空壳村”。改变源于“新农人”周丽、周玲姐妹俩2015年返乡创业。姐妹俩成立的生态农业开发公司和两个专业合作社，与石良村171户村民签订了1605亩耕地、1707亩林地景观的合股经营协议，打造集生态农业、乡村旅游、康养产业、户外运动于一体的美丽乡村。春赏百花夏果品，秋观红叶冬玩雪，加上露营和溶洞探险等文旅融合品牌，逐渐让石良村成了生态增值、产业增效的网红村庄，参与土地流转的农户每户年均增收3万元到5万元，最多可从公司和合作社拿到土地流转费，效益分红、村集体每年5%股权红利、民宿每年20%股份分红和务工工资等8份收入。

乡村振兴关键在人。重庆市南川区围绕一个“人”字做乡村振兴大文章，本土培养出的“新农人”，筑巢引凤来的“新农人”，都成了振兴乡村的“兴农人”。

29岁的张小君原来是在大城市做计算机编程的“码农”，喜欢多肉植物的他在南川出合吸引人才到乡村创业发展的支持政策后，辞职到大有镇指姆村当起了种植多肉的“花农”。张小君的多肉基地现在有5个大棚，每年净利润五六万元，目前正计划再增加5个大棚。“环境越好，我们创业的胆子就越大。”张小君说。大观镇金龙村腾春蔬菜种植专业合作社理事长姜国强，原来是一个典型的“理工男”，被南川区“筑巢引凤”吸引到乡村创业后，姜国强第一年种10多亩苦瓜亏了10多万元，第二年改种番茄又亏了好几万元。南川区农委提供的科学种植帮扶和产业项目资金，支撑姜国强度过了最艰难的时刻。他的合作社现在年销售额超过130万元，净利润超过28万元，22名在合作社务工的村民年均收入超过2万元。

南川区巧打“乡情牌”“乡愁牌”“事业牌”，在营造“近悦远来”环境上精准发力，近年来共吸引支持各类人才创建农业产业龙头企业129家、农民专业合作社1430家。聚焦专业大户、家庭农场和普通农户需求的南川《乡村技能培训计划》，已建立4个新型职业农民创业孵化基地和

10个实训基地，培育农村实用人才9214人。“有没有技术完全是两码事。”南川区南平镇天马村11组村民杨洪杰说。接受区里的免费技术培训后，杨洪杰成了乡亲们公认的“土专家”，他养殖的生猪存活率提高到了98%，养殖规模扩大到2000多头，还成立了一家以中药材、茶叶、生猪等特色种养为主导的农业公司。

高质量建设“四好农村路”，打通便民惠民乡村“最后一公里”，乡村文化公共服务设施建设、乡村教育基础设施建设和城乡教育均衡发展、倡导淳朴乡风民俗，这些夯实乡村振兴基础的举措在增强农村居民获得感、幸福感的同时，也成了精准引入“新农人”、精准培育“新农人”的“文化牌”“文明牌”。一位从大城市来到金龙村的“新农人”说，金龙村文化服务中心有图书室、电子阅览室、乡情馆，还有篮球场、乒乓球台等体育设施，“农闲时人来人往的文化服务中心，让人感受到热爱生活、热爱文化的种子正在这里发芽、生长。从这个意义上说，这里的每个人都是变化着的‘新农人’，让我们更加充满了与乡村共同发展振兴的信心。”

张国圣