

[异域传真]

哥斯达黎加今年上半年
菠萝香蕉出口表现良好

据哥贸促会（Procomer）数据显示，今年上半年哥菠萝和香蕉出口表现良好，出口额分别达4.59亿美元和4.28亿美元，同比分别上升13%和7.5%，勇冠该国农产品出口前两位，也令哥今年6月农业产值较去年同期上升6.8%，而受大范围锈叶病和国际价格走低影响，同期哥咖啡出口同比下滑13%。目前，哥香蕉和菠萝种植业每年分别为社会提供4万和2.55万个直接就业岗位。

澳大利亚新南威尔士州
牛肉加工生产商
获得对华出口大单

澳大利亚媒体日前报道，澳大利亚新南威尔士州肉制品加工商及生产商将向中国市场出口总值达1000万澳元的牛肉。

报道称，2014-15年，总部位于悉尼的Sunpac资源公司计划从新州供应商处采购并向中国市场出口价值1,000万澳元的牛肉，合作方包括新州Andrews肉业工业公司及北部合作社肉业公司（Northern Cooperative Meat）等。面对中国市场对优质牛羊肉的强烈需求，Sunpac还准备在未来三年内将从新州供应商处的采购量提升一倍。

新州贸易投资部长斯托纳（Andrew Stoner）8月16日在香港宣布该出口贸易交易时表示，本州生产加工商将与Sunpac合作，共同实现其中蕴含的巨大机遇，而这也彰显出新州有能力满足亚洲市场在高品质食品方面的需求。斯托纳指出，新州大量新鲜、高品质产品在中国及其它亚洲市场的机遇清晰，预计牛肉出口将会引起外界对新州食品行业的更多关注。新州Norco合作社近期已开始向中国市场供应新鲜牛奶。2012-13年澳大利亚共向中国出口了总值3.57亿澳元的牛肉产品。2022年前中国牛肉进口预计将以每年7%的速度增长。

斯托纳目前正率领新州食品企业代表团对香港和深圳进行为期四天的访问，重要活动包括参加第25届“香港贸易发展委员会食品展”，向来自亚洲各地的代理商、分销商及买家推广和展示新州食品。

荷兰奶农缘何世代参加“合作社”？

荷兰人口密度约是中国人口密度的4倍。人多地少的现状使得荷兰企业在乳业规模的扩大上困难重重，最终克服这一障碍的是奶农合作社这一创造性发明。分布于荷兰、比利时、德国的14000余个分散的家庭牧场以其稳健的利润和特有的伦理传统维系着合作社这个大家庭。奶农、合作社组织、公司职业经理人在三方博弈中互相制衡。不仅管好了分散经营的家庭农场，也防止了资本的贪婪和职业经理人的短期行为。

Ketelaars一家人原先在荷兰比利时边境上拥有农场，后来荷兰政府为了保护自然，他们被要求搬迁到现在的农场，在荷兰奶农想要在新土地上建立农场，需要写“投标书”来解释为什么要在这里建农场。

“如果你想快速致富的话，请不要做农场主。这是一种生活方式，要日日夜夜工作生活在这里。你要对自己的事业充满热爱和激情，做一名乐业的菲仕兰会员农场主才行。”Ketelaars说。

中国人最早了解到菲仕兰的会员农场主，可能是从美素佳儿的楼宇广告中，一个可爱的荷兰女孩儿说：“我叫Puck Enting，我和爸爸妈妈和弟弟们，一起生活在荷兰北部的农场上，我的爸爸很亲切又很特别，因为他能叫得出我们家每头牛的名字，你会发现奶牛们也都好喜欢我爸爸哦，爸爸把他们照顾得很好，牛儿们开心又健康，因为只有这样，牛儿们才能产出好奶。爸爸说，我们要确保每一滴奶的品质，因为它们会被制成很有营养的奶粉。我爸爸是美素佳儿会员农场主，更是个很棒的老爸。”

荷兰人口密度约是中国人口密度的4倍。人多地少的现状使得荷兰企业在乳业规模的扩大上困难重重，最终克服这一障碍的是奶农合作社这一创造性发明。Ketelaars的爷爷就是奶农合作社的最初投资和参与者。

效益的双赢

在菲仕兰的奶农合作社模式下，Ketelaars和其他奶农一样，都是公司的所有者，直接参与牛奶的加工、生产和销售环节，也一同享有公司业绩带来的福利。这一模式极大地提高了奶农的收入，既实现了有产者有恒心，有尊严的人生产有保障的食品，又提高了农民建设现代农业的积极性。

Ketelaars说：“牧场的代际传承，父子之间也有合同约定，不能随便买卖。”所有合作社成员，既是奶农，也是股东，利益捆绑，利益共享。奶农的分红，一部分以现金的形式当年兑现，另一部分则通过企业债券的形式体现。

分布于荷兰、比利时、德国的14000余个分散的家庭牧场以其稳健的利润和特有的伦理传统维系着合作社这个大家庭。奶农、合作社组织、公司职业经理人在三方博弈中互相制衡。不仅管好了分散经营的家庭农场，也防止了资本的贪婪和职业经理人的短期行为。



严格的监管

在合作社和公司内部有一套严格的产品质量以及食品安全的内部控制制度。荷兰提倡85头左右奶牛规模的中小型牧场，每公顷牧场一般饲养2头奶牛，以防止因过度放牧而造成的草场破坏。

Ketelaars家的牛舍是3年前盖的，在荷兰盖牛舍需要经过政府审批，还有相关的法律法规，所需的流程通常需要2-3年，需要通过市政府、省政府批准。

Ketelaars家共有120头产奶牛，农场大部分是草地，少部分种植饲料。他说：“每个月都有兽医来农场检查奶牛的健康，从奶牛的怀孕、喂养、卫生、健康等方面都给予咨询建议。”

菲仕兰Fokus星球计划包括四根支柱：牛奶、奶牛、生产工艺和环境。该计划关于环境的部分有许多详细而具体的规定，如饲料、药品、添加剂的认证使用，牛粪的处理、循环利用等等。

譬如，牛奶的运输聘请专业公司，所有司机都经过培训，运奶车到牧场后司机先检查奶槽温度、清洁程度，牛奶气味、颜色，用一种简便的试纸检测抗生素。牛奶质量连续三次不合格者退出合作社。

环保的理念

Ketelaars说：“菲仕兰公司会定期组织‘农场开放日’，附近的人都可以来参观我们的

农场。”荷兰的政府准确地知道每个农场有多少牛、多少饲料，从而计算对于自然的污染会是多少，并进行管理。

荷兰政府对于会员农场主的方方面面都管得很细，以运输牛粪为例。奶农们可以运用自家的牛粪转换成沼气能源，但牛粪太多的话可以卖给周围邻居的农场，政府对运输牛粪的车都有GPS定位，清晰掌握运输量以及方位。

荷兰环保部门的规定是，每100平方米的面积上可以产生2头牛的牛粪，如果超过的部分就要支付额外的费用，即为多出的每头牛的牛粪支付每年200欧元。

2015年4月1日，欧盟的牛奶配额会取消，Ketelaars说：“我们也不会有大幅度增长。我们预计最多增加20头可挤奶的牛，在荷兰，并不是想增加多少量就会随意增长。我认为每年增长2%的量是比较合适的。”

菲仕兰合作社手册中有这样一段话：“在我们的许多客户和消费者看来，放牧是一项重要标志，这是顾客愿意购买我们牛奶的一个因素。”

阳光、新鲜空气、开阔空间、清洁、舒适的牛圈和景色宜人的绿草草地，会使奶牛身心愉悦。2012年底，参与户外放牧的成员总数达到合作社成员的82%。

菲仕兰公司Fokus星球计划规定，到2020年，将临床乳腺炎的发生率从25%减少到15%；将临床蹄病的发生率从25%减少到10%；提高对抗生素的认识，减少耐药性。

彭亮

新主体·人物



“现在壮劳动力都外出打工了，农村里都是‘38、61、99’。而张甜的知青农场，不仅把妇女组织起来‘把地种上’，而且引领了‘把地种好’的新潮流！”在重庆市潼南县的知青农场，县妇联主席戴红丽对张甜和她的农场赞不绝口。

张甜，知青农场的农场主，3年前还是

都市白领变身农场当家人

——记重庆市潼南县知青农场农场主张甜

城市白领，在北京年收入30万。而如今，知性的发型，时尚的眼镜，得体的着装，依旧白领打扮的她正重新诠释着现代都市农业发展的新模式。

“春天有大樱桃、草莓；夏天可以采摘李子、琵琶；秋天果园里挂满了梨和柿子；到冬天，还有石榴、柑橘等水果让游客络绎不绝……整个果园有近50个品种，一年四季都有新鲜水果可以采摘”，张甜指着排队进入果园的顾客说。

据张甜介绍，她的家庭农场经历了两个阶段的飞跃。第一次飞跃是张甜的父亲突破的。张超德，一个60岁左右的老农，长期种植果树，对果树嫁接、病虫害防治等有很多心得，在父亲手上，果园面积越来越大，产量越来越高，但是收入却一直在低位徘徊。第二次飞跃是张甜从北京回来后，对农场经营管理做的多项手术：把原来的不分品

质统一销售模式改为分类分等精细包装销售；把原来用大量人力挑到集市和市场的销售方式改为把顾客请到园子来采摘的销售方式；除此之外，农场还正在规划建设知青风格的餐饮、垂钓、农事劳作等多种经营。

“只有不断交流，才能不断丰富农场的经营模式，才能给农场盈利带来持续动力。”张甜在外出考察甚至旅行的过程中都特别留意跟农场发展相关的消息。去年在云南旅游的时候，她发现当地一种桃子的口味特别好，然后就不顾旅游行程，专门到种植桃子的果园购买了一些可以嫁接的桃树枝。然后乘飞机直接飞到重庆，请父亲嫁接实验。

“在我们农场，最宝贵的是一棵树叫‘母本树’，所有外地引进的品种首先要在母本树上进行嫁接，只有实验成功了才在果园里规模种植。”张甜对她的“母本树”充满了自豪，据她介绍，“母本树”能结几十种

果子。“我爸是果园的技术灵魂，我主要负责经营管理。这几年，在政府大力支持下，农场硬路修通了，水利设施正在铺设。”

发展起来的知青农场，不仅改变了张甜和她的家庭，还成为了整个太安镇、潼南县甚至重庆市的示范性农场。在潼南县妇联的邀请下，张甜积极参与潼南县“巾帼家庭农场”示范创建的活动，把自己的经验讲给每一个想创办家庭农场的潼南妇女。她所在的韦家村已经涌现出另外两家家庭农场。而越来越多的农村妇女，在她的带动和影响下，正成长为新型职业农场主。

“潼南是国家现代农业示范区和中国西部的绿色菜都，女性应该也可以在发展家庭农场的过程中发挥更大的作用”，在张甜的言语中，既透着对都市现代文明的准确把握，又展示了她提升乡村自然和生态资源价值的信心。

张伟宾